



Planeconomie &
Gebiedsontwikkeling





Planeconomie &
Gebiedsontwikkeling

Tekort aan planeconomen bedreigt de woningbouwopgave

VVG Najaarscongres 2025

Annelie Snijder, Algemeen Directeur / CEO PAS bv



De aanleiding

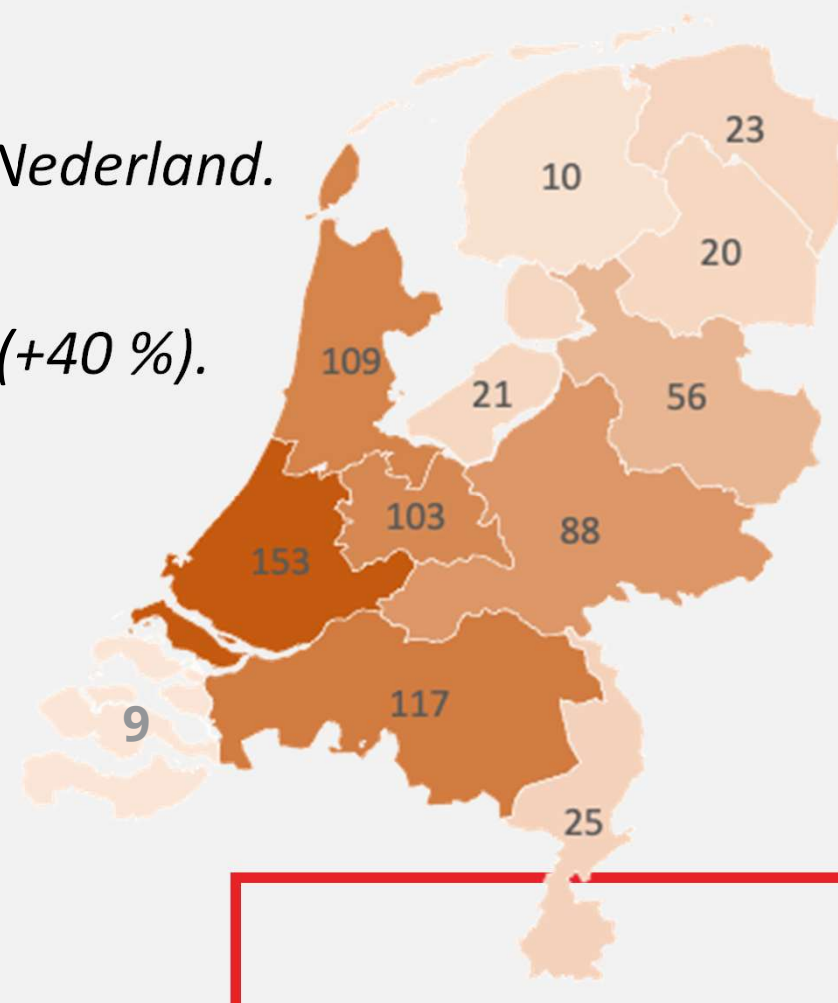
Wat is de case?

- *Woningbouwopgave groter dan de capaciteit om die financieel te onderbouwen.*
- *Gemeenten signaleren structureel tekort aan planeconomen.*
- *PAS bv onderzocht samen met BLCKBOX omvang en oorzaken.*



De urgentie in cijfers

- *Slechts 730 actieve planeconomen in Nederland.*
- *Nodig voor ambities: minimaal 1.000 (+40 %).*
- *Groot tekort vooral bij mediors.*



De planeconoom als financiële regisseur

- *Verbindt ruimtelijke plannen aan financiële realiteit.*
- *Adviseert over grondbeleid, investeringen, risico's.*
- *Cruciaal voor haalbare woningbouw.*

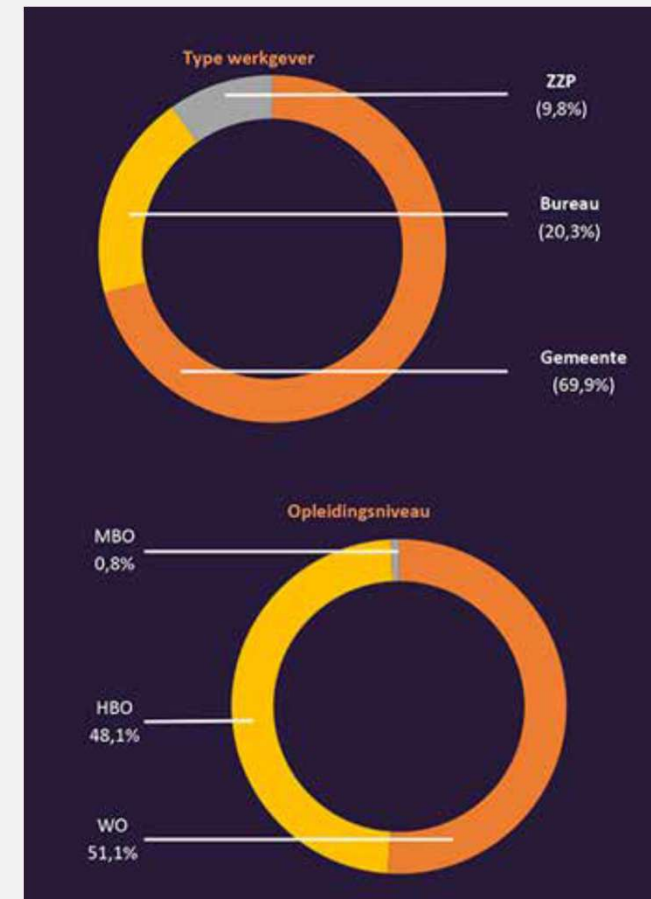
De arbeidsmarkt in beeld

70 % werkt bij gemeenten

20 % bij adviesbureaus

10 % ZZP.

- *50/50 verdeling HBO/WO*
- *Gemiddelde werktevredenheid 8,07.*
- *31 % > 10 jaar bij dezelfde werkgever*
→ *hoge loyaliteit.*



Leeftijdsopbouw en instroom

- *Relatief veel senioren (> 16 jaar ervaring)*
- *Weinig medioren*
- *Sterke instroom van junioren, maar onvoldoende doorstroom.*
- *Binnen 5 jaar veel met pensioen!*

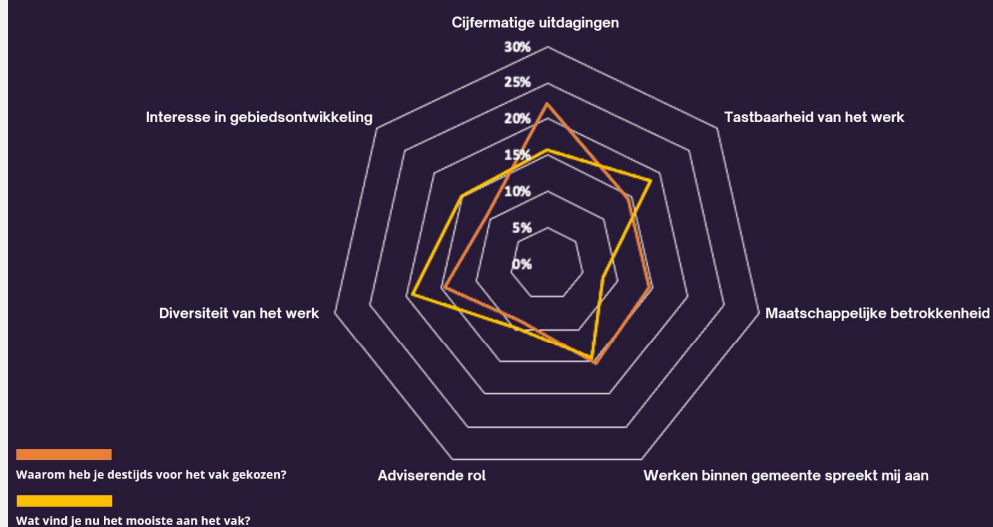
Aantal jaar werkzaam in het vakgebied



Drijfveren en motivatie

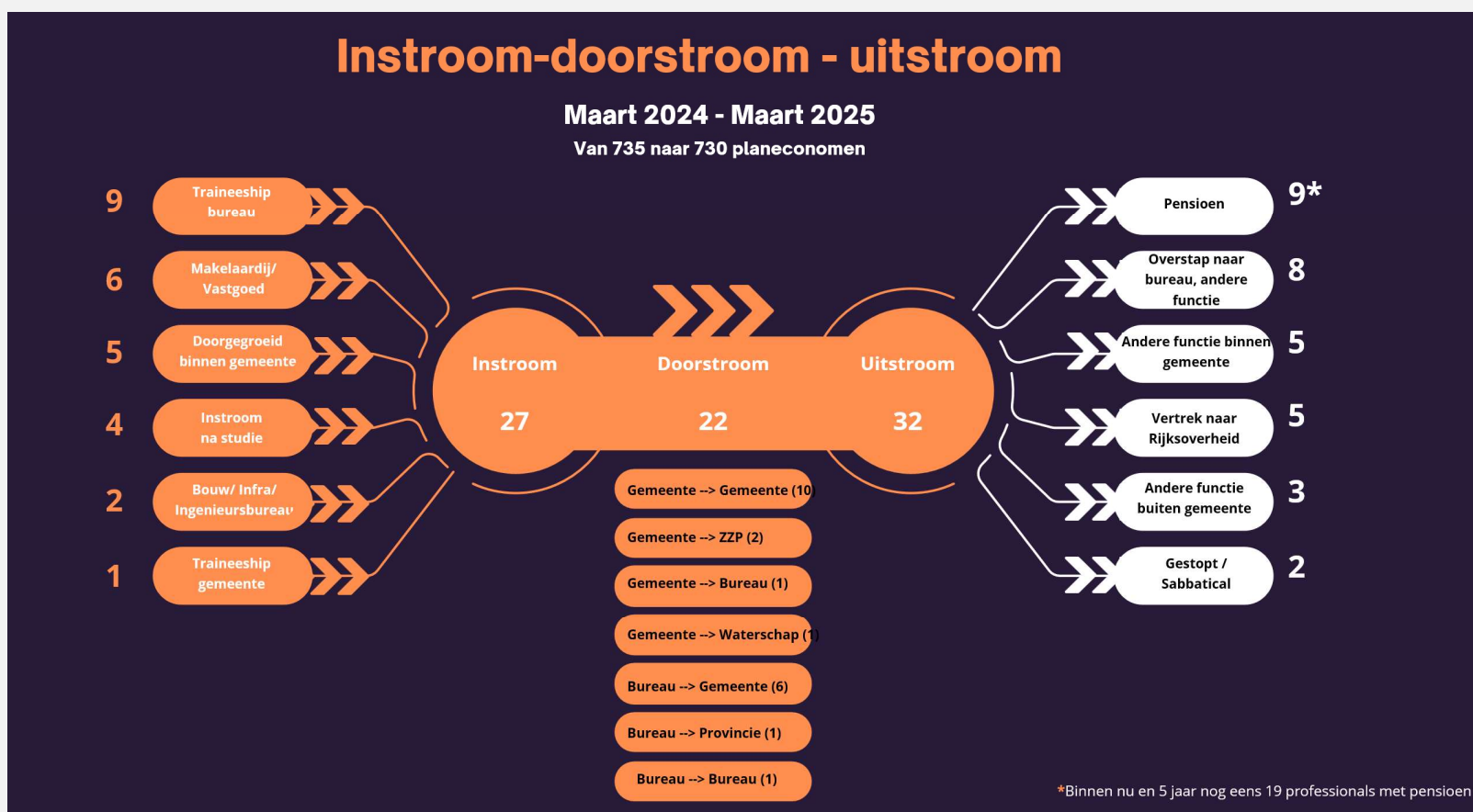
- *Jongeren: analytisch, cijfermatig.*
- *Ervaren professionals: ruimtelijke kwaliteit, tastbare impact.*
- *Belangrijke cultuurwaarden: groei, opleiding, collegialiteit.*

Waarom heb je destijds voor dit vak gekozen en
wat vind je nu het mooiste aan het vak?



Arbeidsmobiliteit en uitstroom

“De uitstroom is hoger dan de instroom; de sector krimpt licht.”



Regionale druk

- Grootste spanning: MRA en MRDH als gevolg woningbouw
- Maar ook krimpregio's bouwen weer.
- Groei woningproductie +65 % tot +100 %.
- Middelgrote gemeenten kampen met beperkte capaciteit.

Waarom lukt het niet vanzelf?

- Opleidingen besteden weinig aandacht aan planeconomie.
- Imago = 'stoffig' → weinig nieuwe instroom.
- Werkdruk en administratie drukken motivatie.

Spoor 1 : Imago & Samenwerking

- Landelijke vereniging van planeconomen.
- Community-platform voor kennisdeling.
- Positiever beeld:
de strategische impact van het vak.



Spoor 2 : Opleiden & Instroom

- Opschalen traineeship PAS bv → 15-20 trainees p/ jaar.
- Nauwere samenwerking met opleidingen.
- Planeconomie opnemen in curriculum.



Spoor 3 : Efficiëntie & Technologie

- Minder administratie, meer analyse.
- Inzet AI voor dataverwerking en rekenwerk.
- Meer tijd voor strategie en advies.



Zijn jullie al bezig met AI/Robotisering om zo de administratieve taken te verlagen?

1- Nee, hier zijn we nog niet mee bezig

Zijn hier nog helemaal niet mee bezig
(50%)

Zijn hier nog niet mee bezig
(40,8%)

Neutraal
(8,2%)

5- Ja, hier zijn we structureel mee bezig

De planeconoom van de toekomst?

- Financieel strateeg én gebiedsontwikkelaar.
- Werkt data-gedreven, creatief en verbindend.
- Speelt sleutelrol in versnelling woningbouw.



Afsluiting & Call to Action

- Community Planeconomie.
- Kennisevent 'Planeconomie van de Toekomst'.
- Opschaling traineeships.
- Uitnodiging tot samenwerking.





Dank voor jullie aandacht!