

Benchmark Grondbedrijfstakingen 2014



BMC | onderzoek



Als gemeente weet u welk beleid uw grondbedrijf uitvoert. Maar is dat beleid ook voldoende actueel, welke opties zijn er en welke keuzes hebben andere gemeenten daarbij gemaakt? Hoe gaat u om met de gevolgen van de recessie? En wat is de toekomstige organisatieontwikkeling van het grondbedrijf? U weet vast ook in hoofdlijnen hoe uw grondbedrijf dat beleid uitvoert. Weet u echter ook welke resultaten het grondbedrijf boekt ten opzichte van andere gemeentelijke grondbedrijven?

Om inzicht te krijgen in de prestaties van uw grondbedrijf, kunt u meedoen aan alweer de vijfde editie van de Benchmark Grondbedrijfstakingen.

“De benchmark Grondbedrijfstakingen is meten, weten, kennis vergaren en vooral vergelijken. Een benchmark moet iedere gemeente doen. Het geeft inzicht in de zwakke en sterke punten van de eigen grondbedrijfsfunctie t.o.v. andere gemeenten.”
**Harry Van der Horst -
Gemeente Oud Beijerland**

Deze vragen zijn slechts een kleine greep uit de onderwerpen waarover u duidelijkheid krijgt. De resultaten worden gedestilleerd uit de antwoorden die u geeft op een vragenlijst.

Vergelijken, verbeteren en verantwoorden

Door deel te nemen aan de benchmark grondbedrijfstakingen spiegelt u de resultaten van uw grondbeleid aan die van andere gemeenten. Goede voorbeelden uit de praktijk krijgen veel aandacht. Samen met collega's uit andere gemeenten analyseert u de verschillen. Vaak komen die verschillen voort uit beleidskeuzen. Misschien brengt de benchmark u dan tot bijstelling van uw beleid of doelstellingen. De verschillen kunnen ook voortkomen uit de werkwijze, organisatie of klantenbenadering van het grondbedrijf. Ook dan kan de vergelijking u redenen tot reflectie of bijstelling geven. De benchmark grondbedrijfstakingen geeft u tevens de informatie waarmee u direct verantwoording kunt afleggen aan uw gemeenteraad, inwoners en bedrijven van uw gemeente.

De benchmark grondbedrijfstakingen

De benchmark geeft u de feiten, laat u zien hoe andere grondbedrijven presteren, geeft de analyses en achtergronden van de gegevens en daagt u uit na te denken over welke verbeteringen u wenselijk vindt. Uw collega's inspireren u daarbij met hun ervaringen.

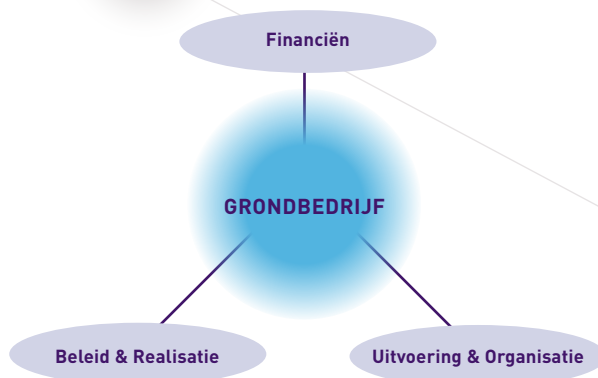
De benchmark grondbedrijfstakingen is een gezamenlijk product van Royal HaskoningDHV en BMC, ondersteund door de Vereniging van Grondbedrijven (VVG). De benchmark is in 2006 gestart en ontwikkeld in samenwerking met 31 gemeenten. Ook in 2008, 2011 en 2013 is de benchmark uitgevoerd.

Drie prestatievelden

De benchmark wordt geanalyseerd op drie prestatievelden, deze prestatievelden zijn voor de benchmark 2014 gekoppeld aan één centraal thema: het toekomstperspectief van gemeentelijke grondbedrijven.

Welke vragen krijgt u beantwoord?

- Hoe functioneert uw grondbedrijf ten opzichte van andere gemeenten?
- Is uw grondbeleid voldoende toegespitst op uw (ruimtelijke) opgave?
- Is uw risicomanagement goed georganiseerd?
- Zijn de kosten en baten van uw grondbedrijf in balans?
- Wat zijn de gevolgen van de recessie, onder andere voor de toekomstige (organisatie)ontwikkeling van het grondbedrijf en wat kunt u daarbij van andere gemeenten leren?



“De benchmark grondbedrijfstakingen is een nuttige en waardevolle wijze om gegevens uit de eigen gemeentelijke organisatie steeds beter te ontsluiten, een uitstekend middel om te leren van andere gemeentelijke organisaties qua grondbedrijfstakingen, en een podium om kennis te delen en te uniformeren.”

**Francois Weerts -
Gemeente Maastricht**

Op elk prestatieveld krijgt u een helder inzicht in uw prestatieniveau. Bovendien verrijkt de benchmark uw inzicht, omdat u hoort hoe anderen reageren op uw aanpak en resultaten. Met hen bespreekt u alle uitkomsten in de kringbijeenkomsten. Onder leiding van deskundigen van Royal HaskoningDHV en BMC analyseert u waarom u bepaalde prestatieniveaus realiseert. De benchmark draait om uw antwoorden op de vragenlijst, de rapportage van uw antwoorden en de kringbijeenkomsten met collega's van andere gemeenten. Tot slot krijgt u de vergelijkende rapportage van alle deelnemers aan de benchmark, direct bruikbaar als managementrapportage.

De benchmark grondbedrijfstakingen 2014 gaat in het voorjaar van 2015 van start. Eind 2015 ontvangt u de managementrapportage. U kunt de resultaten van de benchmark dus gebruiken als input voor uw bedrijfsvoering en begroting voor 2016.

De gang van zaken

Inzicht in de prestaties van uw grondbedrijf vormt de kern van de benchmark. De deskundigen van Royal HaskoningDHV en BMC helpen met de analyse van de achtergronden en oorzaken van de prestaties. U en de andere deelnemers delen kennis en ervaringen met elkaar.

• De vragenlijst

Via de online vragenlijst beantwoordt u de vragen, in de volgorde en op de momenten dat het u uitkomt. De antwoorden verzamelt u via uw eigen gegevens over beleid, organisatie, financiële prestaties, risicomanagement en transparantie. De vragenlijst wordt opgesteld door BMC en Royal HaskoningDHV en ter goedkeuring aan de deelnemers voorgelegd.

• Vier kringbijeenkomsten

De bijeenkomsten worden georganiseerd in 'kringen' van vergelijkbare gemeenten. Om de vergelijking zo effectief mogelijk te maken wordt de indeling van deze kringen vooraf met de deelnemers afgestemd. De bijeenkomsten vinden plaats in Amersfoort. Onder leiding van de deskundigen van Royal HaskoningDHV en BMC bespreekt u de verschillen en de verhalen achter de cijfers. De 'best practices' worden er toegelicht. Daarnaast hebben de kringbijeenkomsten als doel kennis en ervaringen uitwisselen over actuele onderwerpen. De kringbijeenkomsten zijn inspirerend, informeel en verlopen in een ontspannen sfeer.

“Behalve dat het goed is om in de keuken te kijken van andere -vergelijkbare- gemeenten, is de meerwaarde van deze benchmark de bijeenkomsten waarin aan de hand van actuele thema's in niet te grote groepen gediscussieerd wordt en nuttige contacten worden gelegd.”

Ton Seijkens - Gemeente Leiden

• Managementrapportage

De eindrapportage geeft bondige en samenvattende gegevens en is geschikt als managementrapportage. De gegevens betreffen alle deelnemers aan de benchmark uit het hele land. Het verschijnen van de managementrapportage is afgestemd op directe verwerking in de planning van de bedrijfsvoering van dat jaar.

Deze benchmarksystematiek heeft zijn diensten reeds bewezen op allerlei gemeentelijke beleidsterreinen. De systematiek wordt voor elke benchmark specifiek toegesneden op de inhoud en de cultuur van de organisatie, in dit geval die van het gemeentelijk grondbedrijf.

Deelname

De deelname aan de benchmark grondbedrijfstakingen vergt een tijdsbesteding voor u van maximaal 5 dagen:

- Circa één dag voor het invullen van de vragenlijst via het internet. Dit tijdsbeslag is uiteraard afhankelijk van de toegankelijkheid van de gegevens in uw eigen organisatie.
- **Vier kringbijeenkomsten:**
De vier bijeenkomsten kunnen door dezelfde of door verschillende medewerkers worden bijgewoond. De kringbijeenkomsten vinden plaats in Amersfoort.

De kosten van deelname aan de benchmark grondbedrijfstakingen bedragen € 4.950,- (excl. BTW).

Inschrijving

U kunt zich opgeven voor de benchmark grondbedrijfstakingen door aanmelding via de website www.bmcadvies.nl/benchmarkgbt. Ook kunt u zich opgeven door een e-mail te sturen naar een van onderstaande contactpersonen.

Voorwaarden

Gemeenten die deelnemen aan de benchmark grondbedrijfstakingen verplichten zich om de juiste gegevens tijdig aan te leveren. Het buiten de eigen organisatie brengen of gebruiken van de rapportages en/of bijlagen is alleen toegestaan na toestemming van Royal HaskoningDHV, BMC en alle deelnemers. Royal HaskoningDHV en BMC zullen individuele gegevens niet zonder toestemming openbaar maken.

Wilt u meer informatie over de benchmark grondbedrijfstakingen?

Neemt u dan contact op met Royal HaskoningDHV, Theo Ram, via telefoonnummer 06 - 50 21 34 63 of e-mailadres theo.ram@rhdhv.com of met BMC, Angid Pons, via telefoonnummer 06 - 27 04 79 14 of e-mailadres angidpons@bmc.nl.

Colofon

Oktober 2014

Tekst:
Theo Ram (Royal HaskoningDHV)
Dirk Spannenburg (BMC)

Vormgeving en productie:
BMC advies

BMC | onderzoek

BMC Onderzoek
Spacelab 4
Postbus 490
3800 AL Amersfoort

Telefoonnummer: 06 - 27 04 79 14
angidpons@bmc.nl
www.bmconderzoek.nl



Royal HaskoningDHV
Laan 1914 nr. 35
Postbus 1132
3800 BC Amersfoort

Telefoonnummer: 06 - 50 21 34 63
theo.ram@rhdhv.com
www.royalhaskoningdhv.com