

Raadsenquête grondbeleid gemeente Enschede 2012

- **VvG 14 november 2012**
 - **Edwin lastdrager**

Raadsenquête grondbeleid gemeente Enschede

- 1. Het voorspel**
- 2. Het middenstuk**
- 3. Regieaanwijzingen: Do's en don'ts**
- 4. Het naspel: De conclusies**
- 5. Recensies: De effecten**

1. *Het voorspel*

- **Aanleiding**
- **Het besluit**
- **De vraagstelling**
 - **Gevoerde grondbeleid periode 1991 – 2011**
- **De commissie**
 - **Wat zijn dat voor mensen?**





2. Het middenstuk (1)

- **Het onderzoek**
 - **Feitenonderzoek**
 - **Extern onderzoek**
 - **Rekenkameronderzoek**
 - **Schriftelijke, besloten en openbare hoorzittingen**

2. *Het middenstuk (2)*

- **Het feitenonderzoek**
 - **ambtelijk**
 - **“De 7 dossiers”**
 - **Goede medewerkers**
helemaal voor vrijmaken
 - **Alles of relevante info**
 - **Uitgangspositie voor**
verder onderzoek



2. Het middenstuk (3)

- **Het extern onderzoek**
 - ***Fakton*: financiële analyse**
 - **Resultaat grondbedrijf te optimistisch (toekomstige opbrengsten)**
 - **Slecht totaaloverzicht door projecten binnen en buiten grondbedrijf**
 - **Te star vasthouden aan ambities**

2. Het middenstuk (4)

- **Het extern onderzoek**
 - ***OTB*: inspelen op marktontwikkelingen en wijze van sturing aan grondbeleid door bestuur**
 - **Te hoge ambities**
 - **Strijd voorzichtigheidsbeginsel**
 - **Ambities worden niet / onvoldoende bijgesteld**

2. Het middenstuk (5)

- **Het Rekenkameronderzoek**
 - **Zijn aanbevelingen van eerdere rapporten goed doorgevoerd door het college?**
 - **Geen wezenlijke tekortkomingen**

2. *Het middenstuk* (6)

- **De hoorzittingen**
 - **Pers, internet**
 - **Ontwikkelt zich wel een bepaalde vraagstelling**
 - **De beul**
 - **5 kwartier lang 5 vragenstellers**



3. Regieaanwijzingen: do's en dont's

- **Communicatietraining** > **Ton Planken**
- **Niet doen**
 - **Alles willen weten**
 - **Leeglopen**
 - **Geschiedenis rechtzetten**
 - **Alle info aanleveren**
- **Wel doen**
 - **Uitgerust zijn**
 - **“Weet u hoe laat het is?”**
 - **Feitencheck**
 - **Goede dossiers maken**

4. Het naspel: De conclusies

- **Ondanks negatieve adviezen grondbedrijf toch grote risicovolle projecten opgestart**
- **Informatievoorziening hierover naar raad onvoldoende**
- **Ambities niet / onvoldoende bijgesteld aan veranderende buitenwereld**
- **Aantal projecten te rooskleurig voorgesteld**

5. De recensies: De effecten

- **Bestuurlijke consequenties?**
 - **Te veel vuile handen**
 - **Raad had zelf ook te hoge ambities**
 - **Geen. College heeft alles geaccepteerd.**

De effecten (2)

- **Effect in de dagelijkse praktijk**
 - **Prioritering in programma's**
 - **Grote effecten voor ambtelijke organisatie**
 - **Raad eerder in proces (scenario's / alternatieven)**
 - **Enorme ambtelijke en bestuurlijke bewustwording (o.a. raad op cursus)**
 - **Nauwelijks nog actief grondbeleid**

De effecten (3)

- **Per saldo?**
 - **Veel gekost (enquêteonderzoek 230.000 euro)**
 - **Veel opgeleverd (vanuit grondbeleidperspectief)**
 - **Maar hebben we er structureel iets van geleerd???**
 - **Bedrijventerreinen, woningbouw > regionale markten, regionale afstemming?**
 - **Bv hoe gaat het met de ambities in economisch betere tijden?**